Sleader

Con đường đúng; tương lai sáng

Company

PROFILE

VIỆN NGHIÊN CỨU PHÁT TRIỂN
LÃNH ĐẠO CHIẾN LƯỢC

Institute for Strategic Leadership Development Research

VIỆN NGHIÊN CỨU PHÁT TRIỂN
LÃNH ĐẠO CHIẾN LƯỢC (SLEADER)

Tòa N02T1, Khu Ngoại Giao Đoàn, Xuân Tảo, Bắc Từ Liêm, Hà Nội

024 3201 1519 - 0965 965 368 info@sleader.vn

sleader.vn facebook.com/sleadervietnam



THÔNG ĐIỆP TỪ VIỆN TRƯỞNG



TS. DƯƠNG THU
Nhà sáng lập, Viện trưởng
Viện Nghiên cứu Phát triển Lãnh đạo Chiến lược

Viện Nghiên cứu Phát triển Lãnh đạo Chiến lược (SLEADER) là tổ chức tư vấn chuyên sâu về xây dựng chiến lược và quản trị doanh nghiệp. Với đội ngũ chuyên gia có bề dày gần 30 năm kinh nghiệm, am hiểu về ***môi trường và văn hoá kinh doanh*** của Việt Nam, kết hợp với ***công cụ quản trị hiện đại*** được Viện Malik, Thụy Sỹ chuyển giao, các dịch vụ tư vấn của Sleader mang lại cho khách hàng những lợi ích khác biệt, được quy tụ ở ba chữ "nhất":

(1) Thời gian nhanh nhất;

(2) Giải pháp thực tiễn và khả thi nhất;

(3) Chi phí hợp lý nhất.

Sleader trở thành "độc nhất vô nhị" khi khẳng định được năng lực cốt lõi vượt trội, thể hiện qua việc :

(1) Sử dụng thành thạo các ***mô hình và công cụ quản trị mang đẳng cấp quốc tế*** do Viện Malik, Thụy Sỹ chuyển giao như: Đồng hợp, Sensimod, phần mềm MSA; (2) Nghiên cứu ***bí quyết công nghệ quản trị*** và ***ứng dụng thành công trong thực tiễn ở Việt Nam***; (3) Tạo được môi trường làm việc ***văn minh, sáng tạo và hiệu quả.***

Tinh thần ***Win - Win*** luôn được đề cao trong các mối quan hệ và sự hợp tác giữa Sleader với đối tác, khách hàng. Sleader luôn coi trọng quyền lợi của các bên liên quan bằng cách mang đến cho họ những sản phẩm dịch vụ tư vấn đạt chất lượng cao, mang tính đồng bộ và nhất quán. Chính nhờ sự khác biệt nói trên, Sleader đã được các đối tác có thương hiệu lớn lựa chọn.

Với sự hợp tác ngày càng chặt chẽ cùng Viện Malik, Thụy Sỹ - một tổ chức tư vấn hàng đầu châu Âu về quản lý hệ thống, quản trị và lãnh đạo hiệu quả, Sleader sẽ tiếp tục cung cấp dịch vụ tư vấn đạt chất lượng châu Âu, giúp cộng đồng doanh nghiệp Việt Nam phát triển vượt bậc và trường tồn, góp phần hiện thực hóa khát vọng 2045 của cả dân tộc.



GIỚI THIỆU VỀ SLEADER

Viện Nghiên cứu Phát triển Lãnh đạo Chiến lược (SLEADER) là tổ chức khoa học, công nghệ chuyên sâu về lãnh đạo chiến lược, trực thuộc Trung ương Hội Khoa học Phát triển nguồn Nhân lực – Nhân tài Việt Nam, được Bộ Khoa học và Công nghệ cấp chứng nhận đăng ký hoạt động.

SLOGAN

Con đường đúng, tương lai sáng

SỨ MỆNH

Đồng hành và trợ giúp các doanh nghiệp ***tìm ra con đường phát triển riêng biệt*** để đạt được các thành tích vượt trội một cách bền vững, góp phần xây dựng đất nước Việt Nam thịnh vượng và hùng cường

TẦM NHÌN

Đến năm 2025, trở thành ***thương hiệu quốc gia về tư vấn chiến lược***

GIÁ TRỊ CỐT LÕI

Văn minh

Sáng tạo

Hiệu quả

TẠI SAO CHỌN SLEADER?



DỊCH VỤ TƯ VẤN



DÀNH CHO DOANH NGHIỆP

- Xây dựng và triển khai chiến lược phát triển doanh nghiệp
- Tái cấu trúc doanh nghiệp
- Đánh giá nền tảng phát triển doanh nghiệp
- Xây dựng hệ thống lương, thưởng
- Xây dựng hệ thống chỉ số đo lường hiệu suất (KPIs)
- Xây dựng văn hóa doanh nghiệp

DÀNH CHO KHU VỰC CÔNG

- Tư vấn xây dựng và triển khai chiến lược phát triển kinh tế - xã hội của địa phương
- Đánh giá tiềm năng phát triển địa phương



QUY TRÌNH THỰC HIỆN DỰ ÁN TƯ VẤN

01 Nghiên cứu tài liệu

02 Thực hiện khảo sát, phỏng vấn

03 Xử lý, phân tích số liệu

04 Đánh giá thực trạng, xác định những thách thức chính của tổ chức/doanh nghiệp

05 Tổ chức Đồng hợp Malik để tìm ra giải pháp

06 Phân tích, tổng hợp kết quả phiên Đồng hợp Malik

07 Tổ chức hội thảo, đóng góp ý kiến

08 Chỉnh sửa, hoàn thiện báo cáo

09 Chuyển giao kết quả tư vấn

10 Hỗ trợ triển khai các giải pháp

CÁC DỰ ÁN TƯ VẤN ĐÃ THỰC HIỆN

Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam (Petrolimex)

Tư vấn xây dựng chiến lược phát triển Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam (Petrolimex) giai đoạn 2021 - 2030, tầm nhìn đến năm 2045

Tổng Công ty Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị Bộ Quốc phòng (MHDI)

Xây dựng và triển khai chiến lược phát triển Tổng Công ty Đầu tư Phát triển nhà và Đô thị Bộ Quốc phòng (MHDI)

Tổng Công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí (PVChem)

Xây dựng mô hình cơ cấu tổ chức, quy chế lương, thưởng cho Tổng Công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí (PV Chem) và các Chi nhánh

Công ty Cổ phần Phân lân nung chảy Lào Cai (LAFCO)

Sắp xếp lại bộ máy tổ chức của Công ty Cổ phần Phân lân nung chảy Lào Cai (LAFCO)

Tổng Công ty Trực thăng Việt Nam (VNH)

Xây dựng chiến lược phát triển Tổng Công ty Trực thăng Việt Nam (VNH) giai đoạn 2017 - 2025

Công ty TNHH MTV Kỹ thuật máy bay (VAECO)

Xây dựng hệ thống kế toán quản trị tại Công ty TNHH MTV Kỹ thuật Máy bay (VAECO), thuộc Vietnam Airlines

Khu Du lịch sinh thái Thung Nham, Ninh Bình

Xây dựng và triển khai chiến lược phát triển Khu Du lịch sinh thái Thung Nham đến năm 2025, tầm nhìn năm 2030

Công ty Cổ phần Phân bón Dầu khí Cà Mau

Ứng dụng phương pháp Đồng hợp Malik trong xây dựng và triển khai chiến lược Công ty Cổ phần Phân bón Dầu khí Cà Mau

Công ty Cổ phần Ngân Sơn

- Xây dựng chiến lược ổn định và phát triển Công ty Cổ phần Ngân Sơn giai đoạn 2017 - 2021, tầm nhìn 2030
- Áp dụng công cụ cải tiến năng suất, chất lượng tại 02 phân xưởng sản xuất thuộc Công ty Cổ phần Ngân Sơn

Công ty Cổ phần Tập đoàn GDC

- Thực hiện đánh giá nền tảng phát triển Công ty Cổ phần Tập đoàn GDC
- Xây dựng chiến lược phát triển Công ty Cổ phần Tập đoàn GDC bằng phương pháp Đồng hợp Malik®

Công ty Cổ phần Xây dựng DIC Holdings

Xây dựng và triển khai chiến lược phát triển Công ty Cổ phần Xây dựng DIC Holdings bằng phương pháp Đồng hợp Malik®

Công ty TNHH Sản xuất và Thương mại Ba Thành

Xây dựng và triển khai chiến lược phát triển cho Công ty TNHH Sản xuất và Thương mại Ba Thành

Thành phố Chí Linh, tỉnh Hải Dương

Xây dựng chiến lược phát triển kinh tế - xã hội thành phố Chí Linh với mục tiêu trở thành đô thị loại II, giàu đẹp, văn minh trước năm 2030

Công ty Cổ phần Công Nông nghiệp Tiến Nông

Xây dựng giải pháp triển khai chiến lược cho Công ty Cổ phần Công Nông nghiệp Tiến Nông bằng phương pháp Đồng hợp Malik®

Trung tâm Đo kiểm và sửa chữa thiết bị viễn thông MobiFone (TMC)

- Đánh giá hệ thống quản trị doanh nghiệp tại Trung tâm Đo kiểm và Sửa chữa thiết bị viễn thông Mobifone (TMC) bằng phần mềm MSA®
- Xây dựng và triển khai kế hoạch kinh doanh năm 2023 của Trung tâm Đo kiểm và Sửa chữa thiết bị viễn thông Mobifone (TMC) bằng phương pháp Đồng hợp Malik®

DỊCH VỤ ĐÀO TẠO





DÀNH CHO DOANH NGHIỆP

- Ứng dụng hệ thống quản lý Malik trong quản trị doanh nghiệp
- Thực hành quản lý hiệu quả theo mô hình Malik, Thuỵ Sỹ
- Xây dựng và thực thi chiến lược phát triển doanh nghiệp
- Nghề quản lý
- Giám đốc hiệu quả

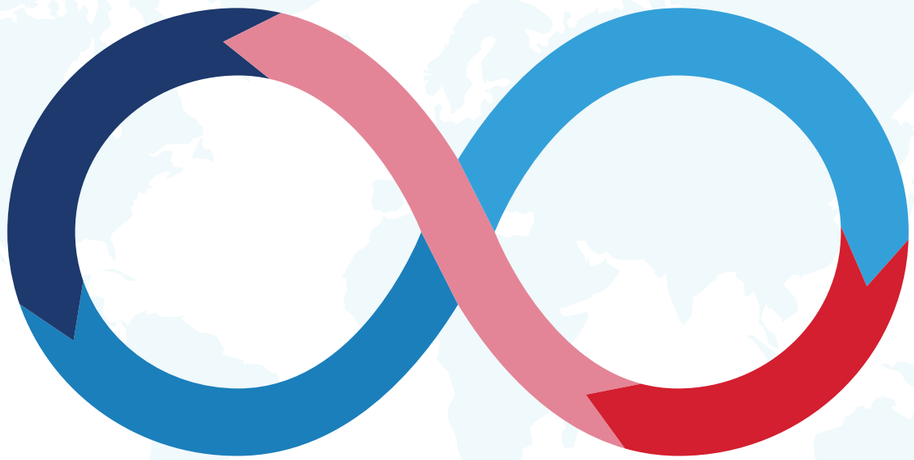
DÀNH CHO KHU VỰC CÔNG

- Nghề quản lý
- Lãnh đạo chiến lược
- Quản trị bệnh viện
- Quản trị trường học

QUY TRÌNH ĐÀO TẠO

KHẢO SÁT NHU CẦU ĐÀO TẠO

THỰC HIỆN CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO



THIẾT KẾ CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

ỨNG DỤNG VÀO THỰC TIỄN

KIỂM TRA & ĐÁNH GIÁ

CÁC CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO ĐÃ THỰC HIỆN

KHU VỰC CÔNG

Học viện Cảnh sát Nhân dân, Bộ Công an

Chương trình đào tạo "Ứng dụng Tư duy hệ thống và Hệ thống Quản lý tiên tiến Malik trong công tác lãnh đạo và quản trị hiệu quả" dành cho cán bộ lãnh đạo, quản lý Học viện Cảnh sát Nhân dân, Bộ Công an

Sở Nội vụ tỉnh Phú Thọ

Chương trình đào tạo "Lãnh đạo chiến lược", "Kỹ năng làm việc hiệu quả" dành cho cán bộ lãnh đạo, quản lý tại cơ quan Đảng, Nhà nước, các tổ chức chính trị - xã hội cấp tỉnh, huyện, thị xã, thành phố trong vòng 04 năm liên tiếp

Phòng GD & ĐT Quận Lê Chân, TP. Hải Phòng

- Chương trình đào tạo "Nâng cao năng lực lãnh đạo, quản lý" dành cho cán bộ, công chức Phòng Giáo dục và Đào tạo quận Lê Chân, thành phố Hải Phòng
- Chương trình đào tạo "Đổi mới công nghệ quản trị và dạy học" dành cho Hiệu trưởng, Tổ trưởng bộ môn tại các trường học trên địa bàn quận Lê Chân, thành phố Hải Phòng

UBND huyện Quỳnh Lưu, tỉnh Nghệ An

Chương trình đào tạo "Cập nhật kiến thức mới về quản trị" dành cho cán bộ lãnh đạo, quản lý tại huyện Quỳnh Lưu, Nghệ An năm 2017

Sở Nội vụ tỉnh Hà Tĩnh

Chương trình đào tạo "Nâng cao năng lực quản lý" dành cho công chức, viên chức tại các sở, ban, ngành trên địa bàn tỉnh Hà Tĩnh

UBND huyện Thạch Hà, tỉnh Hà Tĩnh

Chương trình đào tạo "Lập nghiệp, khởi nghiệp" dành cho thanh niên huyện Thạch Hà, tỉnh Hà Tĩnh các năm 2018, 2019

DOANH NGHIỆP

- Chương trình đào tạo "Ứng dụng Hệ thống Quản lý Malik (MMS®) trong quản trị doanh nghiệp" cho các lãnh đạo tập đoàn kinh tế lớn như: Học viện Viettel, Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam (VNPT), Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN), Tập đoàn Vàng bạc đá quý DOJI, Công ty Cổ phần Công Nông nghiệp Tiến Nông, Trung tâm Đo kiểm và Sửa chữa Thiết bị Viễn thông MobiFone (TMC), Công ty Cổ phần Tập đoàn T&T
- Chương trình đào tạo "Giám đốc hiệu quả (CEE)" cho lãnh đạo các doanh nghiệp lớn như: Công ty Cổ phần Tập đoàn T&T, Công ty Cổ phần Traphaco, Tập đoàn Dầu khí Việt Nam (PVN), Công ty Cổ phần Tư vấn và Đầu tư xây dựng CCIC Hà Nội
- Chương trình đào tạo "Nâng cao năng lực" dành cho cán bộ, nhân viên Tổng Công ty Đầu tư phát triển Nhà và Đô thị Bộ Quốc phòng (MHDI)
- Chương trình đào tạo "Tiếp cận mới trong xây dựng chiến lược" dành cho lãnh đạo Tổng Công ty Hóa chất và Dịch vụ Dầu khí (PV Chem)
- Chương trình đào tạo "Đổi mới sáng tạo để thực thi chiến lược mới" dành cho Trung tâm Đo kiểm và Sửa chữa Thiết bị Viễn thông MobiFone (TMC)
- Chương trình đào tạo "Nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp" dành cho cán bộ lãnh đạo, quản lý tại Công ty Cổ phần Dịch vụ Thương mại và Du lịch Doanh Sinh
- Chương trình đào tạo, huấn luyện quy trình thao tác chuẩn SOP cho bộ phận Bếp, Buồng và Nhà hàng tại Công ty Cổ phần Dịch vụ Thương mại và Du lịch Doanh Sinh
- Chương trình đào tạo chuyển giao giải pháp tư vấn cho Công ty Cổ phần Công Nông nghiệp Tiến Nông
- Chương trình đào tạo "Nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp" dành cho cán bộ quản lý cấp trung tại Công ty Cổ phần Cơ khí Đông Anh Licogi
- Chương trình đào tạo chuyển giao chiến lược cho Công ty Cổ phần Ngân Sơn
- Chương trình đào tạo "Quản trị chiến lược" cho Hội Doanh nghiệp Doanh nhân Họ Dương Việt Nam

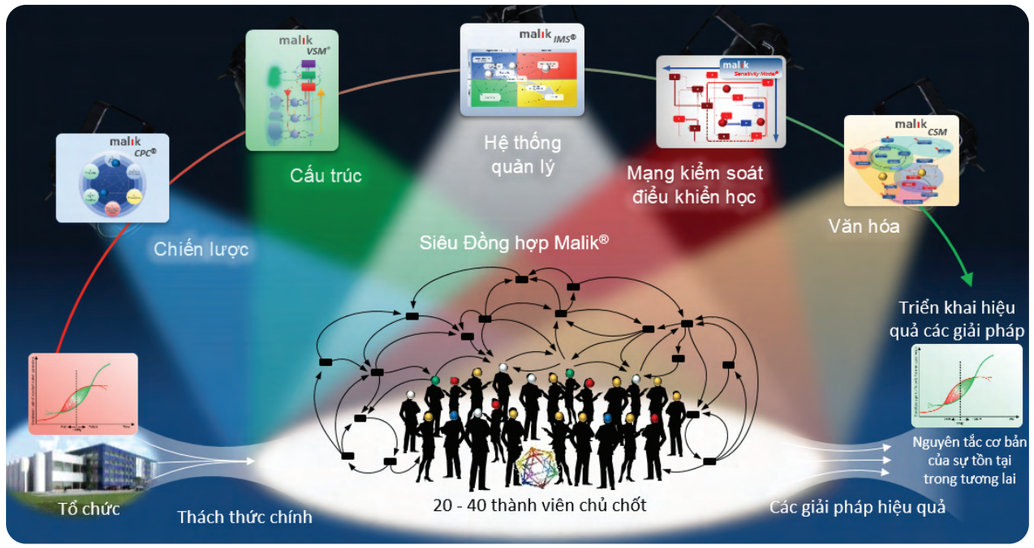
MÔ HÌNH VÀ CÔNG CỤ

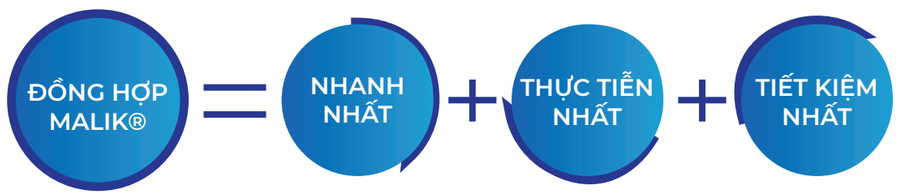
ĐỒNG HỢP MALIK (MALIK SYNTEGRATION®)
GIẢI PHÁP ĐỘT PHÁ CHO CÁC THÁCH THỨC LỚN CỦA TỔ CHỨC VÀ DOANH NGHIỆP

Đồng hợp Malik® là công nghệ quản lý thông minh được Viện Malik, Thụy Sỹ chuyển giao độc quyền cho SLEADER. Đồng hợp Malik® thể hiện sự vượt trội về cung cấp giải pháp để giải quyết mọi vấn đề ưu tiên cũng như thách thức lớn của mỗi một doanh nghiệp:

- Xây dựng và triển khai chiến lược phù hợp
- Tái cơ cấu doanh nghiệp kịp thời
- IPO đúng thời điểm
- Chuyển đổi số

- Tăng doanh thu
- Giảm chi phí
- Nâng cao chất lượng sản phẩm
- Cải tiến kỹ thuật/công nghệ



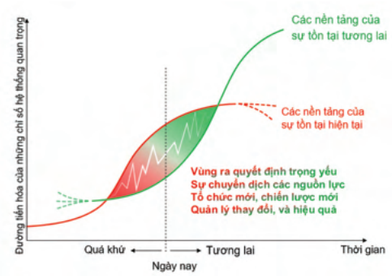


LỢI ÍCH CỦA CÔNG NGHỆ ĐỒNG HỢP MALIK®

- Tìm ra **giải pháp khả thi** với **tốc độ nhanh nhất**
- Đạt **năng suất vượt trội** trong **thời hạn ngắn nhất**
- Thu được khối lượng **dữ liệu khổng lồ** chỉ trong thời gian **2-3 ngày**

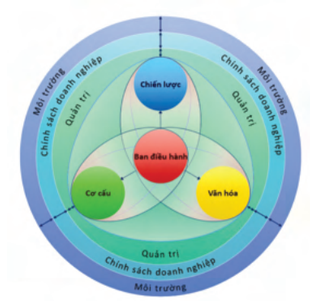
MÔ HÌNH
2 ĐƯỜNG CONG CHỮ S®

Công cụ này cho phép xem xét đồng thời ba chiến lược phát triển của mỗi tổ chức/doanh nghiệp: đường cong màu đỏ (các chiến lược hiện tại), đường cong màu xanh (các chiến lược tương lai) và vùng 'giao thoa' (các chiến lược chuyển đổi)



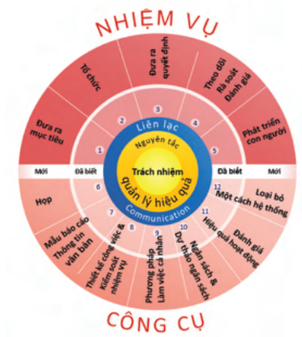
MÔ HÌNH
QUẢN LÝ TỔNG THỂ (GMM®)

Mô hình xem xét một yếu tố trong mối tương quan với các yếu tố khác trong bối cảnh chung của toàn hệ thống



MÔ HÌNH
HIỆU QUẢ QUẢN LÝ (MEM®)

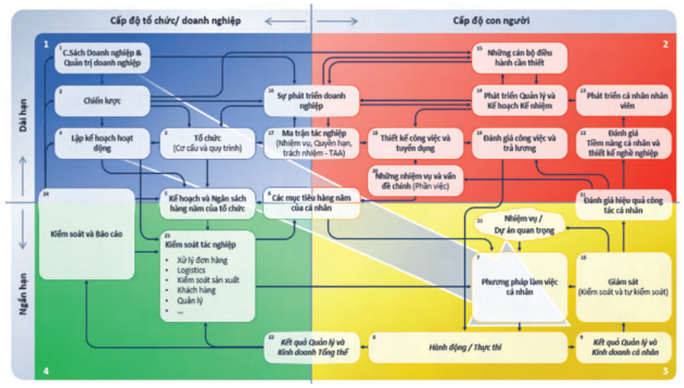
Đây là sự kết hợp của các nguyên tắc, nhiệm vụ và công cụ quản lý. Các nguyên tắc xác định cách thức thực hiện nhiệm vụ và cách sử dụng công cụ quản lý. Mô hình này giúp thực hiện được 02 mục tiêu cốt lõi của quản lý, đó là **hiệu quả** (quản lý **đúng**) và **hiệu suất** (quản lý **tốt**).



MÔ HÌNH VÀ CÔNG CỤ

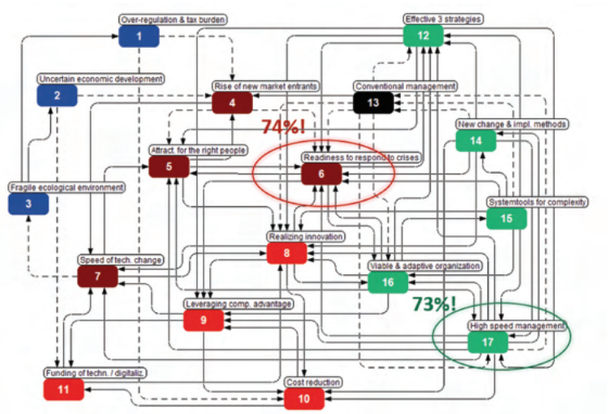
MÔ HÌNH
HỆ THỐNG QUẢN LÝ TÍCH HỢP (IMS®)

Mô hình chẩn đoán hệ thống thông qua việc đánh giá 24 yếu tố cần và đủ cho sự phát triển của tổ chức/ doanh nghiệp.



MÔ HÌNH
ĐỘ NHẠY MALIK®

Mô hình giúp cho người sử dụng xác định được những ‘điểm đòn bẩy’ quan trọng để điều hành tổ chức, doanh nghiệp theo hướng mong muốn với việc sử dụng tối thiểu các nguồn lực.



ĐỐI TÁC CHIẾN LƯỢC VIỆN MALIK, THỤY SỸ

Viện Malik, Thụy Sỹ do **GS. Fredmund Malik**, chuyên gia hàng đầu thế giới trong lĩnh vực quản lý hệ thống và điều khiển học, quản trị và lãnh đạo, sáng lập vào năm 1984. Ông là nhà tư tưởng của lý thuyết về “Cuộc Đại chuyển đổi Thế kỷ 21”, là tác giả của hàng trăm cuốn sách về quản lý, trong đó có những cuốn sách bán chạy nhất đã từng đoạt giải và được tái bản tới 300 lần.

Viện Malik, với rất nhiều mô hình và công cụ quản trị hiện đại, đã triển khai thành công hơn 1000 phiên Đồng hợp cho nhiều tổ chức kinh doanh, trong đó có những tên tuổi hàng đầu thế giới như Tập đoàn BMW, Volkswagen, BASF, Daimler, Airbus; và cả các cơ quan nhà nước như Bộ Y tế Thụy Sỹ, Bộ Giáo dục và Nghiên cứu Đức, Tổng cục đường sắt Áo, Bệnh viện Đại học Freiburg (Đức), chính quyền Weifang (Trung Quốc).

CÁC DỰ ÁN HỢP TÁC VỚI SLEADER

Viện Malik, Thụy Sỹ hợp tác với SLEADER trong các dự án về:

- Tư vấn xây dựng và thực thi chiến lược phát triển doanh nghiệp, tổ chức và địa phương
- Thực hiện các khóa đào tạo ngắn hạn dành cho các nhà quản lý và lãnh đạo các doanh nghiệp, tổ chức tại Việt Nam
- Tổ chức các khoá học kết hợp với tham quan thực tiễn tại châu Âu



TS. Constantin Malik, Giám đốc điều hành Quan hệ và Phát triển Toàn Cầu, Viện Malik và
TS. Dương Thu, Viện trưởng Viện Nghiên cứu Phát triển Lãnh đạo Chiến lược ký kết hợp tác

PHẦN MỀM MSA®

ĐÁNH GIÁ HỆ THỐNG QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

Giới thiệu

MSA

- Đo lường sức mạnh nội tại doanh nghiệp
- Phân bổ và đầu tư nguồn lực hợp lý
- Tăng trưởng đột phá

- Phần mềm đánh giá toàn diện hệ thống quản trị duy nhất tại Việt Nam
- Dễ sử dụng, ra kết quả nhanh



Lợi ích đạt được khi sử dụng phần mềm MSA®

Đánh giá toàn diện

Đánh giá toàn diện hệ thống quản trị một cách nhanh nhất

Đánh giá nhanh, chính xác

Tìm được giải pháp mang tính đòn bẩy để nâng cao năng lực của hệ thống quản trị

Tăng gắn kết trong nội bộ

Phát hiện được điểm mạnh thực sự của doanh nghiệp

ẤN PHẨM

GIẢI MÃ CHIẾN LƯỢC ĐÔNG TÂY

Cách tiếp cận “Chiến lược dành cho tất cả mọi người”

“Giải mã Chiến lược Đông Tây” diễn đạt những nội dung phức tạp của chiến lược một cách đơn giản thông qua các ví dụ thực tiễn, sinh động để mọi thành viên của tổ chức đều có thể hiểu về chiến lược cũng như vận dụng những bài học trong mọi mặt của đời sống.



Tại sao nên đọc cẩm nang Giải mã chiến lược Đông Tây?

- Tìm ra định hướng, con đường khác biệt cho cá nhân cũng như doanh nghiệp để phát triển lâu dài và bền vững
- Thay đổi cách tiếp cận kinh doanh “kiểu nhỏ lẻ” thường thấy ở Việt Nam sang tư duy bài bản, có hệ thống
- Học hỏi và áp dụng các chính sách, chiến lược, mô hình kinh doanh thành công từ những tình huống, ví dụ mang tính thực tiễn cao
- So sánh cách tiếp cận của phương Đông và phương Tây về chiến lược để từ đó ứng dụng một cách linh hoạt cho môi trường kinh doanh của Việt Nam
- Tăng sự tự tin và cảm hứng của mỗi cá nhân để đạt được thành công vượt trội trong công việc và cuộc sống.

QUẢN LÝ: NHỮNG ĐIỀU CỐT LÕI



Tại sao nên đọc cuốn sách Quản lý: Những điều cốt lõi?

- Cuốn sách giúp nâng cao hiệu quả quản lý của cá nhân trong thế giới ngày càng phức hợp
- Các nhà quản lý có thể thiết kế được hệ thống quản trị dựa theo những mô hình quản lý hiện đại bậc nhất, mang đẳng cấp châu Âu
- Các cá nhân hiểu và thực hành đúng về quản lý: Quản lý cần được coi như một "nghề", giống như "nghề phi công" hay "nghề bác sĩ", chỉ cần học đúng một lần và thực hành liên tục để trở nên thuần thục
- Cuốn sách tổng kết những nội dung cốt lõi về quản lý Đúng và Tốt - cách thức quản lý duy nhất mà một người cần phải học cho dù là quản lý ở lĩnh vực nào, là hiệu trưởng trường học, chỉ huy dàn nhạc giao hưởng hay CEO.
- Dựa trên cơ sở "Bánh xe quản lý" - một phát kiến độc quyền của Giáo sư Malik, độc giả sẽ hiểu rõ nghề quản lý với 05 nhiệm vụ, 06 nguyên tắc và 07 công cụ thiết yếu, không nhiều hơn và không ít hơn, nhằm đảm bảo được 02 mục tiêu cốt lõi của quản lý, đó là **hiệu quả (quản lý đúng)** và **hiệu suất (quản lý tốt)**.

ĐI TRONG THẾ GIỚI MƠ HỒ

Một vài năm nữa, có lẽ hầu hết mọi thứ sẽ thay đổi. Chúng ta sẽ sản xuất và tiêu dùng như thế nào? Chúng ta sẽ giảng dạy và học tập theo phương thức nào? Chúng ta sẽ giao tiếp và hợp tác như thế nào? Tóm lại là, chúng ta sẽ làm việc và sống như thế nào? Bằng cách nào chúng ta có thể giải quyết tất cả những vấn đề này trong môi trường chính trị và kinh doanh đầy biến động?

Trong thế kỷ 21, những thay đổi lớn lao của xã hội do tác động của công nghệ 4.0 đang cho thấy nhu cầu cấp thiết phải phát huy vai trò dẫn dắt của quản lý, trong đó phải tìm ra lời giải cho một câu hỏi lớn, đó là làm thế nào để định hướng đúng trong thế giới bất định và mơ hồ?

Với hơn 30 năm nghiên cứu và thực nghiệm về cuộc Đại chuyển đổi Thế kỷ 21, GS. Fredmund Malik đã phát hiện ra chìa khóa để trả lời câu hỏi trên và luận giải chi tiết trong cuốn sách **"Đi trong thế giới mơ hồ: Cần phải quản lý, quản trị và lãnh đạo tổ chức như thế nào?"**



Tại sao nên đọc cuốn sách Đi trong thế giới mơ hồ?

- Nhà quản trị có thể định vị và xác định hướng đi trong thế giới đầy biến động khó lường
- Cá nhân và tổ chức phá vỡ các giới hạn để vươn tới mục tiêu cao hơn
- Cuốn sách chỉ ra các cách thức định hướng, bao gồm các nguyên tắc tư duy và quy tắc hành động trong những điều kiện không chắc chắn và mơ hồ
- Cuốn sách giúp nhà quản trị hiểu doanh nghiệp sẽ cần không phải một mà là ba chiến lược. Chiến lược thứ nhất là tận dụng nền tảng đang có của hiện tại càng lâu càng tốt. Chiến lược thứ hai cần xây dựng kịp thời cho việc triển khai khi cần và hướng tới nền tảng của sự phát triển trong tương lai. Chiến lược thứ ba chính là chiến lược cần thiết để thực hiện việc chuyển đổi từ "cái cũ" sang "cái mới" một cách linh hoạt và hiệu quả nhất.



MÔI TRƯỜNG LÀM VIỆC SLEADER

Chúng tôi nỗ lực không ngừng để kiến tạo một môi trường làm việc văn minh, sáng tạo, hiệu quả với chế độ đãi ngộ hấp dẫn và nhiều hoạt động gắn kết nhân viên. Xác định rằng, đầu tư cho con người cũng chính là đầu tư cho tương lai, SLEADER luôn quan tâm đến nhiệm vụ đào tạo và phát triển nguồn nhân lực.

Không chỉ hỗ trợ phát triển lộ trình nghề nghiệp phù hợp nhất với khả năng và nguyện vọng của mỗi cá nhân, Sleader còn chú trọng tuyển dụng sinh viên tài năng dành riêng cho các sinh viên năm cuối. Sleader định kỳ tổ chức các khóa đào tạo kỹ năng chuyên sâu, nâng cao kiến thức chuyên môn và năng lực lãnh đạo, đảm bảo nhân viên có một môi trường làm việc gắn với phát huy điểm mạnh của mỗi cá nhân, từ đó khai phóng năng lực làm việc hiệu quả nhất.



SLEADER tổ chức du xuân tại Khu Du lịch sinh thái Thung Nham, Ninh Bình



SLEADER tổ chức teambuilding tại Vịnh Hạ Long, Quảng Ninh



SLEADER tổ chức teambuilding tại Le Champ Tú Lệ, Yên Bái

ĐỘI NGŨ CHUYÊN GIA



TS. DƯƠNG THU

Nhà sáng lập, Viện trưởng
Viện Nghiên cứu Phát triển Lãnh đạo Chiến lược (SLEADER)

- Chuyên gia về chiến lược, quản trị nhân sự và phát triển tổ chức
- Kinh nghiệm tư vấn xây dựng chiến lược, tái cơ cấu tổ chức, xây dựng văn hoá doanh nghiệp cho các tổ chức/doanh nghiệp tại Việt Nam
- Xây dựng chương trình đào tạo cho cán bộ lãnh đạo, quản lý trong các cơ quan, tổ chức, doanh nghiệp
- Tiên phong trong việc chuyển giao các mô hình, công cụ quản lý hiện đại mang đẳng cấp châu Âu cho các tổ chức/doanh nghiệp
- Chủ biên cuốn sách "Giải mã Chiến lược Đông Tây", NXB. Đại học Quốc gia Hà Nội, 2020
- Biên dịch cuốn sách "Quản lý: Những điều cốt lõi", NXB. Đại học Quốc gia Hà Nội, 2021
- Biên dịch cuốn sách "Đi trong thế giới mơ hồ", NXB. Thế giới, 2022



TS. TRẦN THỊ HỒNG LIÊN

Chủ nhiệm Khoa Quản trị Kinh doanh, Đại học Kinh tế - Luật, ĐHQG Thành phố Hồ Chí Minh

- Chuyên gia trong lĩnh vực quản trị công ty, chiến lược, lãnh đạo và khởi nghiệp
- Nghiên cứu và ứng dụng thành công quản lý hiệu quả vào quản trị khu vực công, giúp giảm ½ thời gian thực hiện chức trách được phân công
- Đồng tác giả cuốn sách "Giải mã Chiến lược Đông Tây", NXB. Đại học Quốc gia Hà Nội, 2020
- Tác giả cuốn sách Board Directors, Financial Derivatives, and Corporate governance: The case of Vietnam
- Dịch giả 02 cuốn sách: Quản trị học đương đại thiết yếu và Quản trị nguồn nhân lực



TS. NGUYỄN CAO NAM

Giám đốc phụ trách châu Úc và Đông Nam Á, Viện Malik, Thụy Sỹ

- Chuyên gia về ứng dụng tư duy hệ thống vào quản lý phức hợp
- Giải thưởng Australian Leadership Award 2011 của diễn đàn Australian Davos Connection (ADC)
- Phó Chủ tịch, Liên đoàn Nghiên cứu Hệ thống Quốc tế (IFSR)
- Đồng sáng lập, Think2Impact™ Pty Ltd, Canberra, Úc; Liên minh thiết kế hệ thống và quản lý phức hợp, Đại học Adelaide, Úc
- Giảng viên, School of Integrative Systems, Đại học Queensland, Úc



PGS.TS HOÀNG VĂN HẢI

Viện trưởng Viện Quản trị - Kinh doanh, Đại học Tài chính - Ngân hàng Hà Nội, Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần SVISION

- Chuyên gia cao cấp về chiến lược, quản trị nguồn nhân lực và lãnh đạo tổ chức
- Tư vấn trưởng của nhiều dự án xây dựng chiến lược và tái cơ cấu cho các công ty lớn tại Việt Nam
- Cố vấn cấp cao của Tập đoàn Đèo Cả - Tập đoàn đầu tư phát triển hạ tầng giao thông hàng đầu của Việt Nam
- Hơn 30 năm kinh nghiệm giảng dạy, nghiên cứu và tư vấn về quản lý và kinh tế tại các trường đại học công lập có uy tín như Đại học Ngoại thương, Đại học FPT, Đại học Quốc gia Hà Nội
- Giảng viên cao cấp cho các chương trình đào tạo cán bộ nguồn của Trung ương và địa phương
- Chủ biên và tham gia biên soạn hơn 15 cuốn sách về kinh tế và quản trị, đồng thời công bố nhiều bài báo khoa học trong và ngoài nước



TS. CONSTANTIN MALIK

Giám đốc Điều hành Quan hệ và Phát triển Toàn cầu, Viện Malik, Thụy Sỹ

- Nhà sáng lập, Chủ tịch Công ty Sunium (Hà Lan) chuyên cung cấp các giải pháp về quản trị xung đột và thay đổi
- Chuyên gia về quản lý phức hợp, điều khiển học & mô phỏng sinh học Malik
- Chuyên nghiên cứu ứng dụng tư duy hệ thống vào quản lý rủi ro và môi trường thay đổi
- Chuyên gia tư vấn và thiết kế các mô hình hệ thống khả thi
- Tác giả cuốn sách Ahead of Change. Edition MALIK. 1. Edition. Campus, 2010



ThS. LẠI MẠNH QUÂN

Phó chủ tịch HĐQT Quỹ đầu tư BestB Capital

- Chuyên gia về chiến lược kinh doanh, quản trị nhân sự
- Hơn 15 năm kinh nghiệm quản lý, lãnh đạo doanh nghiệp
- Đạt giải thưởng: "Vì sự phát triển cộng đồng ASEAN", "Thành tích phát triển công tác cộng đồng người Việt Nam tại Lào"
- Đạt danh hiệu "Nhà quản lý xuất sắc thời kỳ đổi mới ASEAN"

ĐỘI NGŨ CHUYÊN GIA



ThS. ĐẶNG HỒNG THU

Phó Giám đốc Tài chính, Giám đốc Kế hoạch & Phân tích Kinh doanh tại Ngân Hàng Sài Gòn - Hà Nội (SHB)

- Chuyên gia trong lĩnh vực tài chính, kế toán quản trị
- Thành viên của Hiệp hội kế toán công chứng Anh quốc (ACCA)
- Đảm nhận các vị trí chủ chốt tại các tập đoàn, công ty: Ngân Hàng Sài Gòn - Hà Nội (SHB); Ngân hàng Quân đội Việt Nam; Standard Chartered Bank Vietnam; Ngân hàng Citibank Việt Nam; Dự án phát triển của Ủy ban Châu Âu tại Campuchia, Lào và Việt Nam
- Vai trò chủ chốt trong xây dựng hệ thống kế toán quản trị doanh nghiệp, quản trị rủi ro tài chính, hoạch định chiến lược cho nhiều doanh nghiệp và tập đoàn ở Việt Nam.



PGS.TS NGUYỄN THỊ HẠNH

Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu và Hợp tác Pháp ngữ châu Á - Thái Bình Dương (CECOFAP); Giảng viên cao cấp Học viện Ngoại giao

- Chuyên gia về các lĩnh vực liên quan đến văn hoá và văn minh thế giới, quan hệ quốc tế
- Diễn giả chính trong các diễn đàn về văn hóa phương Tây trong góc nhìn so sánh với Việt Nam
- Giảng viên thỉnh giảng tại Đại học Sư phạm Hoa Đông, Thượng Hải, Trung Quốc; Đại học Sư phạm Cao cấp Paris; Đại học Montpellier 3 và Đại học le Havre, Cộng hòa Pháp.



TS. PHẠM VIỆT THẮNG

Phó Hiệu trưởng Trường Quản trị và Kinh doanh, Đại học Quốc Gia Hà Nội

- Chuyên gia trong lĩnh vực quản trị chiến lược và quản trị doanh nghiệp
- Hơn 20 năm kinh nghiệm đào tạo và giảng dạy tại các trường Đại học, các tổ chức và doanh nghiệp
- Kinh nghiệm quản lý tại các doanh nghiệp, tổ chức như: Phó Giám đốc Công ty TNHH Tư vấn quản lý Quốc tế, Giám đốc Trung tâm Thông tin và Tư vấn, Viện Nghiên cứu Quản trị Công ty Đại chúng, Trung tâm dự báo và phát triển nguồn nhân lực, Đại học Quốc gia Hà Nội
- Kinh nghiệm xây dựng chiến lược kinh doanh, hoàn thiện hệ thống thẩm định đầu tư, xây dựng hệ thống quản lý chất lượng



PGS.TS CHU CẨM THƠ

Trưởng ban Nghiên cứu đánh giá giáo dục, Viện Khoa học Giáo dục Việt Nam
Nhà sáng lập của POMATH, AE Global, EdulightenUp

- Chuyên gia trong lĩnh vực nghiên cứu giáo dục, đào tạo, bồi dưỡng giáo viên
- Nghiên cứu chiến lược phát triển giáo dục và đào tạo Việt Nam giai đoạn 2021 - 2030, tầm nhìn 2045
- Nhiều năm nghiên cứu chuyên sâu về phương pháp giảng dạy và triển khai trên thực tiễn các dự án đổi mới công nghệ dạy học trong nhà trường
- Chủ biên của nhiều cuốn sách về phương pháp giảng dạy, công bố nhiều bài báo khoa học trong nước và quốc tế
- Được tạp chí Forbes Việt Nam bình chọn là 1 trong 50 phụ nữ ảnh hưởng nhất Việt Nam 2019



PGS.TS MAI THANH LAN

Trưởng phòng Tổ chức nhân sự, Trưởng bộ môn Quản trị nhân lực tại Trường Đại học Thương Mại

- Chuyên gia về quản trị nhân sự; văn hóa doanh nghiệp, lãnh đạo trong tổ chức
- Tư vấn trưởng/chuyên gia chính tại nhiều dự án về xây dựng hệ thống quản trị nhân sự, hệ thống lương thưởng, hệ thống mô tả công việc đánh giá và lương 3P, quy chế đánh giá thành tích theo BSC và KPIs cho nhiều doanh nghiệp lớn
- Tác giả của nhiều cuốn sách về quản trị nhân sự và đánh giá thực hiện công việc



TS. HỒ CHÍ DŨNG

Thư ký Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả

- Chuyên gia trong lĩnh vực Marketing và thương hiệu, Văn hoá doanh nghiệp
- Hơn 25 năm kinh nghiệm tư vấn các dự án, các chương trình về đào tạo phát triển nguồn nhân lực, tư vấn quản trị doanh nghiệp cho các tập đoàn tại Việt Nam
- Thiết kế và thực hiện chương trình đào tạo cho các doanh nghiệp, tập đoàn và tổ chức hàng đầu Việt Nam: Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam (Petrolimex), Ngân hàng Ngoại thương Việt Nam (Vietcombank), Tổng Công ty Viễn thông MobiFone, Tổng Công ty Điện lực miền Bắc
- Từng nắm giữ các vị trí chủ chốt trong các tổ chức: Đại học Quốc gia Hà Nội, Đại học Kinh tế Quốc dân, Tổ chức giáo dục đào tạo PTI, Công ty TNHH Việt Tiến

ĐỘI NGŨ CHUYÊN GIA



PGS.TS NGUYỄN PHÚ GIANG

Trưởng Bộ môn Kiểm toán, Khoa Kế toán - Kiểm toán, Đại học Thương mại

- Chuyên gia trong lĩnh vực Kế toán quản trị, Kiểm toán
- Hơn 30 năm kinh nghiệm tư vấn cho các doanh nghiệp về hợp nhất báo cáo tài chính, kế toán quản trị, kế toán doanh nghiệp dịch vụ
- Tư vấn trưởng Dự án hoàn thiện hệ thống Kế toán Việt Nam cho Ngân hàng thế giới, Tư vấn cho Dự án IFRS doanh nghiệp niêm yết cho ADB, Tư vấn cho Công ty TNHH MTV kỹ thuật máy bay (VAECO)
- Chủ biên hàng loạt các cuốn sách, giáo trình về Kế toán, Kiểm toán



ThS. NGUYỄN PHƯƠNG HẰNG

Giám đốc Công ty TNHH tư vấn Doanh nghiệp Nguồn Lực Việt

- Chuyên gia trong lĩnh vực tài chính, kế toán quản trị
- Kinh nghiệm trong tư vấn xây dựng hệ thống kiểm soát nội bộ; thiết lập hệ thống giá thành tiêu chuẩn, hệ thống kế toán và quy trình lập kế hoạch ngân sách, quản lý, theo dõi các dự án đầu tư
- Thành viên của Hiệp hội kế toán công chứng Anh quốc (ACCA)
- Đảm nhận các vị trí chủ chốt tại các doanh nghiệp: Phó Giám đốc - Trưởng bộ phận Dịch vụ Tư vấn và Giám đốc trung tâm đào tạo Vietsourcing, Giám đốc Tài chính Tổ chức DKT International tại Việt Nam, Giám đốc Thành viên được cấp phép của ECOVIS Global tại Việt nam (ECOVIS Licensee)



ThS. LÊ THÀNH TRUNG

Giảng viên Viện Quản trị - Kinh doanh, Đại học Tài chính - Ngân hàng Hà Nội,
Phó Giám đốc Công ty TNHH phát triển công nghệ liên kết 3N Link

- Chuyên gia tư vấn cải tiến doanh nghiệp, quản trị công nghệ và vận hành sản xuất
- Tham gia nhiều dự án tư vấn nhằm giúp các doanh nghiệp giảm lãng phí, nâng cao năng suất, gia tăng lợi nhuận
- Đảm nhận nhiều vị trí chủ chốt liên quan đến phát triển sản phẩm và công nghệ tại các tổ chức, doanh nghiệp: Trợ lý Viện trưởng Viện nghiên cứu Công nghệ FPT, Phó Giám đốc sản xuất và R&D Công ty CP Elepharma, Phó Giám đốc sản xuất Công ty TNHH Cơ khí và thương mại Lan Sáu

HÌNH ẢNH HOẠT ĐỘNG



TS. Dương Thu phát biểu tại Đồng hợp Malik®
dành cho Trung tâm Đo kiểm và sửa chữa thiết bị viễn thông MobiFone (TMC)



Ra mắt cuốn sách "Đi trong thế giới mơ hồ: Cần phải quản lý, quản trị và lãnh đạo tổ chức như thế nào?"

HÌNH ẢNH HOẠT ĐỘNG



SLEADER tổ chức Đồng hợp Malik®
dành cho Công ty Cổ phần Công Nông nghiệp Tiến Nông



Các thành viên của Trung tâm Đo kiểm và sửa chữa thiết bị viễn thông MobiFone (TMC)
tham gia Hội nghị Đồng hợp



SLEADER tổ chức Đồng hợp Malik®
tại Hội nghị chiến lược Công ty Cổ phần Xây dựng DIC Holdings



TS. Dương Thu tham dự chương trình Tết Doanh nhân trẻ 2022 do HANOIBA tổ chức

HÌNH ẢNH HOẠT ĐỘNG



TS. Dương Thu hướng dẫn các thành viên tham gia Đồng hợp tại Hội nghị Đồng hợp Công ty Cổ phần Công Nông nghiệp Tiến Nông



TS. Constantin Malik hướng dẫn thảo luận nhóm tại khóa đào tạo "Ứng dụng Hệ thống Quản lý Malik trong quản trị doanh nghiệp"



TS. Nguyễn Cao Nam hướng dẫn thảo luận nhóm tại khóa đào tạo "Ứng dụng Hệ thống Quản lý Malik trong quản trị doanh nghiệp"



TS. Trần Thị Hồng Liên hướng dẫn các thành viên tham gia Đồng hợp Malik® dành cho Trung tâm Đo kiểm và sửa chữa thiết bị viễn thông MobiFone (TMC)

HÌNH ẢNH HOẠT ĐỘNG



Sleader và Viện Malik cùng các học viên của khoá học
"Ứng dụng Hệ thống Quản lý Malik trong quản trị doanh nghiệp"



Khóa đào tạo "Ứng dụng Tư duy hệ thống và Hệ thống Quản lý tiên tiến Malik
trong công tác lãnh đạo và quản trị hiệu quả"
dành cho cán bộ lãnh đạo, quản lý Học viện Cảnh sát Nhân dân, Bộ Công an

